Club-Alpbach-Medica · c/o Club Alpha · Stubenbastei 12/14 · 1010 Wien · Mobil: ++43-(0)-664-544 95 60 Email: vorstand@club-alpbach-medica.at

Go Alpbach - Go Future

CLUB ALPBACH MEDICA
MENTORING PROGRAMM 2010/2011

Ergebnisse

156 Impulse und Beiträge zu den stattfindenden Paradigmenwechsel
in den Gesundheits- & Sozialsystemen in Europas' Regionen
Brücken von der Vergangenheit zur Gegenwart zur Zukunft

Säule I - Internationales Forum (55 Impulse)

23 Teilnahmen am Europäischen Forum Alpbach August/September 2010

Der Gedanke von "Koooperation" zwischen Clubs & IGs im Kontext d. Gesundheits-&Sozialsysteme wurde gestärkt. Brücken des Verstehends und Vertrauens zwischen der jungen Generation in Europa wurde gebaut. Partizipation und Engagement der jungen Generation wurde gesteigert. Auf "Verbindlichkeit" wurde geachtet als Zeichen des Respekts und Achtsamkeit von Beiträgen inhaltl., finanzieller, persönl. Art. Gute Atmosphere (Clubbing) wurde verbreitet.

Kooperation mit 4 SO-Europäischen Clubs/Igs (Bosnia-Herzegovina, Bulgaria, Croatia, Macedonia)

Erstmalig nahmen 9 Mentees (5 weiblich, 4 männlich) **30 Mal** teil an den 5 Club-Wochenenden, 7 zumindest 3 Mal. Alle 5 Club-Wochenenden wurden auf diese Art zu internationalen Meetings.

Beiträge zur "Idee von Alpbach"

UN-seminar 2011, Europäisches Forum Alpbach 2011, Antrag v. M. Lindermuth, Mentee 2010/11

1. Internationales Treffen der SO-Europäischen Clubs & IGs, Zagbreb, April 2011
organisiert v. M. Pavlovic, Präsident d. Klub Croatia, Mentee 2009/10 und 2010/11

Säule II – Mentoring … „Partizipation & Engagement" statt "Konsumieren& Kritisieren" (73 Impulse)

12 Impulse um unterstützende Atmosphäre, Haltung und Rahmen zu gestalten

Information über die Europäische Union und Mappe zur Reflexion und Dokumentation wurde übergeben. Dialog-Evaluation-xls-sheets, Moderations- u. Visitenkarten wurden zur Verfügung gestellt. Club-T-Shirt, Moleskin, Stift, Club-Cups, Weihnachtsgeschenke, Holz-Schildkröten wurden an die Mentees überreicht.

4 Skills-Workshops

"Paradigmenwechsel & Projekt Management", Dr.in L. Ucsnik, MAS. "Moderation v. wissenschaftlichen Veranstaltungen", R. Hollenstein, ic2 unterstützt v. BMWF. "Alexander Technique", Mag.a U. Zidek, succease. "Management von Komplexität – Viable System Model", Ch. Wozabal, MBA

25 Karmingespräche: 18 während des Europäischen Forum Alpbach, 7 während der 5 Club-Wochenenden

4 Special Lectures von Kooperations-Partnern

"Patienten-Autonomie", Univ.-Lektor Dr. M. Peintinger, ÖÄK. „Paradigmenwechsel in Gesundheits- und Sozialsystemen", Dr.in L. Ucsnik, MAS, "Herausforderungen f. d. Management v. Gesundheitsorganisationen", GD Dr.W.Marhold, Wr KAV, „Leadership <-> Followership", Heitinger Consulting

7 **Special Lectures von Mentees**

"Team-Work", Mag.a V. Gruber, "Gruppen-Dynamik" E. Glagau, "Das Fish-Prinzip", M. Dietl. "Work-Life-Balance während des Mentoring-Programms 2010/11", Mag.a D. Straßmayr, "Die Europäische Union", H. Mayer, "Engagement & Partizipation", M. Panteva, "Internationale Strategien & Ziele in Gesundheits- u.Sozialsystemen", M. Panteva, F. Anastasovski

Club-Alpbach-Medica · c/o Club Alpha · Stubenbastei 12/14 · 1010 Wien · Mobil: ++43-(0)-664-544 95 60 Email: vorstand@club-alpbach-medica.at

8 **Club-Dialoge mit 12 Kooperations-Partnern, 2 Verkostungen** (Wein, Schokolade)
7 **Exkursionen**

Österreichisches Rotes Kreuz Wien. Rehabilitations-Zentrum Weißer Hof/ Klosterneuburg/Nö, Wilhering/OÖ, AUVA. Rehabilitations-Zentrum Laßnitzhöhe & St.Radegund/ Stmk, Sanlas-Holding. VSM-Reorganisiertes Unternehmen - Wozabal, Enns/OÖ. "Team-Spirit" American Football Spiel, Turek Giants, Graz

Säule III – Engagement (28 Impulse)

2 Club-Projekte während des EFA 2010**, 1 Präsentation** am 2. Ethik-Symposium, Wien in Kooperation mit ÖÄK u. EFA
4 Club-Visions-Workshops. 14 Spot-ons & 7 "How I did it my way …", Beiträge zum Programm 2011/12

Paradigmenwechsel im Club Alpbach Medica

Mentoring: Mentees aller professionellen und Engagement-Stufen **Talent >High Potential > High Performer**

Eine Fülle von Impulsen wurde angeboten, um von der V**ision/ Idee und Theorie in die Realität umgesetzt zu werden.** Die Expertise der Mentees wurde erstmals unter den Peers selbst in Form von **Special Lectures** geteilt. Die **Club-Wochenenden** wurden zum 1. Mal umgesetzt von Mentee-Teams, die auf den Erfahrungen der Club-Wochenenden zuvor aufbauten.

Rollen/Funktionen: Geschäftsführung, Finanzen, Buffett, Moderation, PR, Kommentar-SchreiberIn Erfahrungen wurden gesammelt, wie mit geringem Budget eine angenehme Atmosphäre (Örtlichkeit, Buffet) geschaffen werden kann, die Dialoge und Engagement unterstützt.

Internationale Kooperation: **International Mentees nahmen erstmals an allen Club-Wochenenden teil.**

Die Angst Englisch zu sprechen nahm ab und das Englisch von allen verbesserte sich. Es wurde sogar Simultan-Übersetzung durch die Mentees zur Selbstverständlichkeit.

Engagement: Jede/r Mentee verfasst auf Deutsch und Englisch einen **Spot-on** zu Themen, die mehr Aufmerksamkeit verdienen. Die Wege ihres beruflichen wie ehrenamtlichen Engagements teilten sie in "**How I did it my way**". Bei der Programm-Gestaltung wurde versucht, gemeinsam eine „**Work-life-balance"** zu finden, für Wohlgefühl, Wohlspannung aller beizutragen und entsprechend konstruktiv zu kommunizieren – gar nicht so leicht wie sich herausstellt. Die **Dialog Themen 2011/12** wurden ausgewählt und zu **internationalen Gesundheitszielen** verlinkt.

Club-Organisation: Die Konzepte von "**Viable System Model**" u."**Leadership & Followership**" wurden im Club während der Club-Wochenenden pilotartig umgesetzt: teils führten die Mentees ihre KollegInnen, teils folgten sie den Anweisungen ihrer Peers. So wurde noch mehr Partizipation, Beiträge und Engagement möglich. Mitgestalten macht mehr Spaß und bedeutet mehr Verantwortung, das Treffen von richtigen wie auch das Handhaben von falschen oder nicht-getroffenen Entscheidungen.

Kommunikation: Club-Dialoge – eine neue Kultur zu kommunizieren wurde etabliert: interkulturell, Generationen- und Hierarchie-übergreifend, interprofessionell, interdisziplinär, überparteilich, überregional.

Public Relation: Club Alpbach Medica gibt's seit März 2011 auch auf "facebook".

Bewerbung: Durch mehrfache Information per Post, per eMail wurden die Kooperationspartner-Organisationen starker eingebunden ab Jänner 2011, die Mentees 2011/12 zu finden und eingeladen, auch ihrerseits Vorschläge zu machen für Dialog-Themen, Impulse, Kooperations- und Engagement-Projekte.

Mitglieder: Die Mitgliedschaft aktiver Mitglieder wurde verlängert und die Vernetzung der Alumnis begonnen.

Vorstand: Die Club-Krise wurde bewältigt. Der Verein und das Programm konnten gerettet werden. Es wurde verstärkt on-line und via skype gearbeitet bei knappesten Personal-Ressourcen. Weniger Vorstands-treffen wurden benötigt. Das Zeitmanagement wurde verbessert.

Ziele `11/12: Die Verbindlichkeit & das Engagement bei den Mentees wird eingehalten (v.a. AUT). Offene Sanktionen sind gesetzt. Alle (inter)nationalen Kooperationspartner sind aktiv in verschiedensten Projekten eingebunden.

Club-Alpbach-Medica · c/o Club Alpha · Stubenbastei 12/14 · 1010 Wien · Mobil: ++43-(0)-664-544 95 60 Email: vorstand@club-alpbach-medica.at

Mentoring-Programm 2010/11

07.06.2010 Stipendien-Verleihung in der Österreichischen Ärztekammer, Präsident MR Dr. W. Dorner, Eröffnungsvortrag "PatientInnen-Autonomie in Europa", Univ.Lect. Dr.M.Peintinger (ÖÄK)

19.8. – 4.9.2010 Europäisches Forum Alpbach: Teilnahme an den Symposien, Gesprächen, Seminaren
17. 08. 2010 Internationale Stipendienverleihung & the Spirit of Alpbach, Präsident VK.a.D.Dr. E. Busek
18.08.2010 Skills Workshop (WS) 1 "Projekt-Prozess und ProgramManagement", Dr.in L. Ucsnik , MAS
18.08.2010 Skills WS 2 "Paradigmenwechsel in Europa's Gesundheits-u.Sozialsysemen", Dr.in L. Ucsnik, MAS

18.08.2010 **Special Lectures der Mentees (SpL)** – Expertise teilen
SpL 1 "Team-Work", Mag.a V. Gruber
SpL 2 "Gruppen-Dynamik", E. Glagau
SpL 3 "The Fish-Prinzip", M. Dietl
SpL 4 "Work-Life-Balance während des Mentoring-Programms 2010/11", Mag.aD. Straßmayr
SpL 5 "Die Europäische Union – ein Überblick", H. Mayer

Club-Alpbach-Medica · c/o Club Alpha · Stubenbastei 12/14 · 1010 Wien · Mobil: ++43-(0)-664-544 95 60 Email: vorstand@club-alpbach-medica.at

Skills-Workshops

… für eine neue Kultur, Dialoge zu führen und zu kommunizieren um Brücken zu bauen …

19.08.2010 Skills-WS 3 "Moderation v. wissenschaftl. Veranstaltungen", R. Hollenstein, ic2, BMWF
21./22.08.2010 SkillsWS 4 "Alexander-Technique & Körperspannung", Mag.[a] U. Zidek, Succease

18 High-Level Karmingespräche

während des Europäischen Forum Alpbach, um Brücken des Verständnis zu bauen zwischen Generationen, Hierarchien, Professionen, Entscheidungstragenden, Finanziers und der jungen Generation …

19.08.2010 KG 1 - "**Networking**" GF R. Hollenstein (ic2)
20.08.2010 KG 2 – "**Burn Out**" Präsident MR Dr. Dorner (Österreichische Ärztekammer)
21.08.2010 KG 3 "**Grenzen v. Gesundheits- und Sozialsystemen**" SC Prof. Dr. G. Aigner (BM f. Gesundheit)
22.08.2010 KG 4 "**Form und Stile in Politik**" GF Dr. M. Strolz (Promitto)
KG5 "**Public Health in Europa**" Gen.Dir. Stv.Dr. J. Probst (HVB d. ÖSV)
23.08.2010 KG 6 "**Gesundheitssystem - a Great Places to Work?**" GF Dr.E.Laminger (Great Place to Work)

24.08.2010
KG 7 "**Nicht-Rauchen & Ernährung in Österreich u.d. EU**" BM A. Stöger diplomé (BM f. Gesundheit)
BM A. Stöger diplomé mit den Mentees aus Bosnien-Herzegovina, Bulgarien, Kroatien, Mazedonien
KG 8 "**Arbeitslosigkeit der jungen Generation - Report 2010**" BM R. Hundsdorfer
(BM f. Soziales, Arbeit und Konsumentenschutz)

Club-Alpbach-Medica · c/o Club Alpha · Stubenbastei 12/14 · 1010 Wien · Mobil: ++43-(0)-664-544 95 60 Email: vorstand@club-alpbach-medica.at

Go Alpbach - Go Future

25.08.2010 KG 9 "**Arbeitsunfälle und Rehabilitations**" Obfrau KR[in] R. Roemer (AUVA)
KG 10 "**Onkologie in Europa**" Prof. Dr. Gnant (Medizinische Universität Wien)
KG 11 "**Frauen i.d. Forschung, Brain-Drain in die EU**" BM[in] Prof.[in] Dr.[in] B. Karl (BMWF)
KG 12 "**Kreativität in High Performer-Bereichen**" Dr.[in] E. Egger
27.08.2010 KG13 "**Talents in Research in Upper Austria**" LR[in] Mag.[a] D.Hummer,OÖ
KG 14 "**High Potential im Wissenschafts-Management**", Mag. Noessing (AIT)
29.08.2010 KG 15 "**Vom Journalismus zur EU-Politik**" Mag. W. Marchreich
30.08.2010 KG 16 " **Zukunft von SO- Europa in der EU, nächste Schritte nach der ICG- Meinung zur Unabhängigkeit des Kosovo",** MEP Mag. U. Lunacek
31.08.2010 KG 17 "**Zukunfts-Trends**" H. Gatterer (Zukunftsinstitut)
02.09.2010 KG 18 „**Börse in Europe**" Dr. B. Marckgott, MIM (Wiener Börse)

Engagement

"**Macedonian Night**", Mentees von Mazedonien stellen ihre Tradition, Essen, Region und Kultur vor

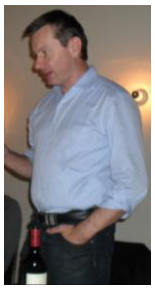
28.8.2010 "**Future with Bite**" – Club Alpbach Medica Charity Clubbing
Unterstütz von der Österreichischen Zahnärztekammer
Spenden in der Höhe von 800,- EUR werden **für Zahnersatz im Neunerhaus** gesammelt.
1,- EUR werden bei zu-spät-Kommen vorgegeben, um Pünktlichkeit bei den Impulsen zu sichern und erhöhen den Spendenbetrag. Keiner der Mentees hat seinen Betrag bis 30. Juni 2011 überwiesen. Der Betrag hätte um mehr als 400,- EUR auf 1.200,- EUR erhöht werden können.

31.8. – 2.9.2010 "**PatientInnen-Autonomie**", Befragung zur PatientInnen-Arzt- Kommunikation in Europa in Kooperation mit der Österreichischen Ärztekammer und dem Europäischen Forum Alpbach

Club-Alpbach-Medica · c/o Club Alpha · Stubenbastei 12/14 · 1010 Wien · Mobil: ++43-(0)-664-544 95 60 Email: vorstand@club-alpbach-medica.at

1. Club-Wochenende in Wien, 15.-17. Oktober 2010

15.10.2010 Nachmittags emsiges **Auswerten der Befragungsergebnisse** zur PatientInnen-Arzt-Kommunikation in Europa. Unmittelbar anschließend abends Karmingespräch mit Mentor Dr.M.Peintinger in Stiegl's Ambulanz, Altes AKH, einer der Wiegen des Österreichischen Gesundheitssystems.



16.10.2010 Skills-WS 5 "**Viable System Model – Management von Komplexität**", Ch. Wozabal, MBA
16.10.2010 **Weinverkostung & Dinner at Harry's Time** – Wein gespendet von Wozabal's Weinsammlung

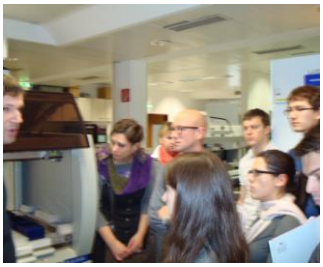
17.10.2010 Special Lecture "**Leadership <> Followership**" (Heitinger Consulting)
Anschließender Club-Visions-WS und Diskussion mit GF Mag.H.Frech (Bgld Gesundheitsfonds und Bgld Krages) and GF Dr.E.Laminger (Great Place to Work)

Club-Alpbach-Medica · c/o Club Alpha · Stubenbastei 12/14 · 1010 Wien · Mobil: ++43-(0)-664-544 95 60 Email: vorstand@club-alpbach-medica.at

2. Club-Wochenende in Wien, 19.-21. November 2010

2. Symposium "Medizin & Ethik", Orangerie/ Schönbrunn, Wien, 17.-18. November 2010

18.11.2010 Mila Panteva präsentiert die Ergebnisse der Befragung und schlägt damit erstmals eine inhaltliche Brücke von der Stipendienverleihung im Juni 2010 über das Europäische Forum Alpbach August/ September 2010 zum Symposium in Wien in November 2010, die junge Generation vertretend.
19.11.2010 Mila's Präsentation "Engagement - Getting-it" samt anschließendem Workshop für Mentees



19.10.2010 **Exkursion zum Österreichischen Roten Kreuz**

19.11.2010 **Frisches Blut für das Österreichische Gesundheitssystem** – Blutspende v. Mentees 2010/11

Club-Alpbach-Medica · c/o Club Alpha · Stubenbastei 12/14 · 1010 Wien · Mobil: ++43-(0)-664-544 95 60 Email: vorstand@club-alpbach-medica.at

1. Club-Dialog-Tag und Visions-WS, Institut für Evangelisation, Wien, 20.11.2010

Club-Dialog 1 "**Gesundheit aus verschiedenen Europäischen Perspektiven**", Präs.a.D. Dr. H. Wurzer (Österreichische Tierärztekammer), Präs. N.Koller, MBA (Buko, HOPE). Die Mentees übersetzen simulatan und bauen so Brücken zwischen Europäischen Gesundheits- und Sozialsystemen.

Club-Dialog 2 "**Gesundheitsportal.at – Gesundheit kommunizieren**", Mag.E.Prenner (BM f. Gesundheit)

Die „Wiener Küche" und „Wien bei Nacht" – ein Erlebnis für sich!

KG **"Musik und ihre Rolle im Heilungsprozess "** OMR Dr. G.Bartl (Akademie f. Psychotherapeut. Medizin)

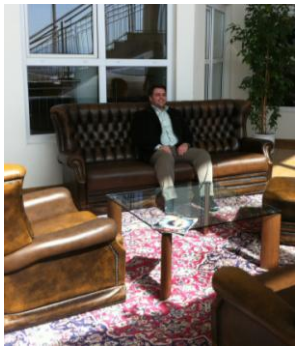
Club-Alpbach-Medica · c/o Club Alpha · Stubenbastei 12/14 · 1010 Wien · Mobil: ++43-(0)-664-544 95 60 Email: vorstand@club-alpbach-medica.at

22.11.2010 Special Lecture "**Herausforderungen für das zukünftige Management von Gesundheits- und Sozial-Organisationen in Euorpa**", GD Dr. W. Marhold, Wr. KAV, Klestilplatz

4 selbst-organisierte Exkursionen zum Kennenlernen der Rehabilitations-Konzepte in Europas Regionen

Savo Trajanovic beginnt seinen Weg alleine und schaffte es, das Interesse am Thema „Rehabilitation" unter seinen Mentee-KollegInnen und somit der jungen Generation zu wecken – frei nach dem Motto:
"One is not enough … you need more!" (Zitat Movie "About a Boy")

- Rehabilitations-Zentrum, Weißer Hof/ Klosterneuburg, AUVA, 22.11.2010
- Rehabilitations-Zentrum Wilhering, AUVA, 25.02.2011
- Rehabilitations-Zentrum Laßnitzhöhe, Sanlas Holding, 07.04.2011
- Rehabilitations-Zentrum St. Radegund, Sanlas Holding, 08.04.2011



Club-Alpbach-Medica · c/o Club Alpha · Stubenbastei 12/14 · 1010 Wien · Mobil: ++43-(0)-664-544 95 60 Email: vorstand@club-alpbach-medica.at

3. Club-Wochenende in Innsbruck, 3.-5. Dezember 2010

KG **"Reform von Gesundheitssystemen und Spitalsstrukturen aus der Perspektive des Hauptverbands der Österreichischen Sozialversicherungsträger"** HR.Dir.Dkfm.H.Öhler (TGKK, HVB)

2. Club-Dialog-Tag, Management Center Innsbruck, 4.12.2010

CD 1 **"Der Bologna Prozess im Kontext der Gesundheitssysteme in Europa "**, VR f. Medizinische Lehre Prof.Dr.N.Mutz (Medizinische Universität Innsbruck), Prof.(FH)Dr.S.Walch (Management Center Innsbruck)

CD 2 "**Vorarlberg – a Great Place to Work im Gesundheitssystem?**" GF Dr. G. Fleisch (Vbg. LKH)
Special Lecture **"Internationale Strategien und Ziele in Gesundheits- und Sozialsystemen"** M. Panteva, F. Anastasovski, Mentees 2010/11

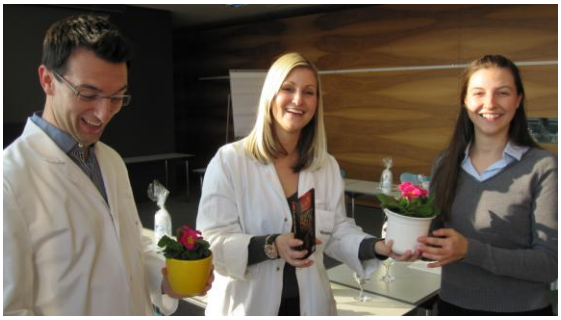
2. Visions-WS, Buzi-Hütte, 5.12.2010

Die Mentees 2011/12 beginnen an den **"Strategien und Zielen in den Gesundheits- und Sozialsystemen in Europas Regionen"** zu arbeiten und integrieren die Themen in den Bewerbungstext für das Mentoring-Programm2011/12.

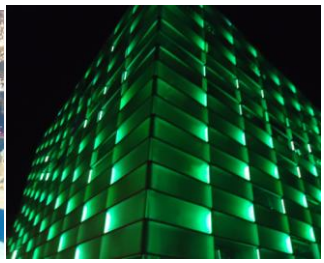
Club-Alpbach-Medica · c/o Club Alpha · Stubenbastei 12/14 · 1010 Wien · Mobil: ++43-(0)-664-544 95 60 Email: vorstand@club-alpbach-medica.at

4. Club-Wochenende in Linz, 25.-27. Februar 2011

2 selbst-organisierte Exkursionen bevor noch das Club-Wochenende startet …



25.02.2011 Exkursion in das Rehabilitations-Zentrum, Wilhering, AUVA und zu Wozabal, Enns



25.02.2011 KG "**How I did it my way – Medical Director of EMSA**", Boris Manev, Promenadenhof
26.02.2011 KG "**Gesundheitsreform in OÖ – was die EU von OÖ lernen kann…**", LAbg.U.Schwarz (dieGrünen), Präsident Dr.P.Niedermoser (OÖÄK), Ars Electronica Center

Club-Alpbach-Medica · c/o Club Alpha · Stubenbastei 12/14 · 1010 Wien · Mobil: ++43-(0)-664-544 95 60 Email: vorstand@club-alpbach-medica.at

3. Club-DialogTag, Krankenhaus der Barmherzigen Schwestern, Linz, 26.02.2011

...

Club-Dialog 1 "**Kooperation der Spitäler in OÖ – was die EU von OÖ lernen kann…**"
Dir.F.Pusch (OÖGespag, Landesfrauen- und Kinderklinik, Buko)
Club-Dialog 2 **"OÖ – a Great Place to Work?"**
CEO Dr.E.Laminger (Great Place to Work)
Club-Dialog 3 **"Wie viele Medizin-Universitäten braucht Europa?"**
Präsident Prof.Dr.K.Kremser (ÖGHD), GF H. Diller (forte, Patientenuniversität)

Club-Alpbach-Medica · c/o Club Alpha · Stubenbastei 12/14 · 1010 Wien · Mobil: ++43-(0)-664-544 95 60 Email: vorstand@club-alpbach-medica.at

3. Visions-WS, Krankenhaus der Barmherzigen Schwestern, Linz, 27.02.2011

Präsentation & Diskussion der **internationalen, europäischen, nationalen u. regionalen Gesundheitsziele**

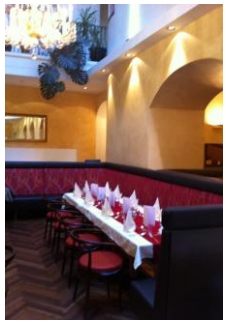
Übersetzung der Ergebnisse in die Club-Dialoge des Mentoring-Programms 2011/12

Club-Alpbach-Medica · c/o Club Alpha · Stubenbastei 12/14 · 1010 Wien · Mobil: ++43-(0)-664-544 95 60 Email: vorstand@club-alpbach-medica.at

5. Club-Wochenende in Graz, 8.-10. April 2011

08.04.2011 Exkursion zu Zotter's Schokolade Theater & zum essbaren Zoo, der am 1. Mai 2011 offiziell seine Pforten öffnet … über Kreativität, Leidenschaft, Nachhaltigkeit, Kundenorientierung, Lebenszyklen

Karmingespräch "on-Air" with J. Zotter **"Dare to be different"**



Hotel Erzherzog Johan unterstützt mit seinem Ambiente tolle abschließende Club-Dialoge und für alle ein unvergessliches Abschluss-Dinner

Club-Alpbach-Medica · c/o Club Alpha · Stubenbastei 12/14 · 1010 Wien · Mobil: ++43-(0)-664-544 95 60 Email: vorstand@club-alpbach-medica.at

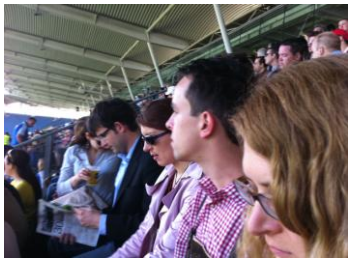
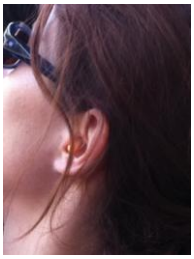
4. Club-Dialog Tag, Hotel Erzherzog Johann, Graz, 9. April 2011

Club-Dialog **"Rehabilitation in der Steiermark – was die EU lernen kann …"**, Dir.Prof.Dr.Stix (St. Radegund)

American Football's Team-Spirit … what we can learn for Health Care Reform"

Die Regeln Miteinbezogen werden Dressed for "success" 1-2-3 … Go!

Männergespräche… Defence hilft der Offence **"Team-Spirit – Es gibt kein 'i' in Team…"**

Motivations-Unterstützung "If you can't lose, don't play!"

Club-Alpbach-Medica · c/o Club Alpha · Stubenbastei 12/14 · 1010 Wien · Mobil: ++43-(0)-664-544 95 60 Email: vorstand@club-alpbach-medica.at

Go Alpbach - Go Future

KG "**Aktuelle Gesundheitsreform in der Steiermark – was die EU davon lernen kann …**", Prof.Dr.Th.Pieber (Medizinische Universität Graz, Joanneum-Research)

Zertifikats-Verleihung, Wien, Altes AKH, 7. Juni 2011

Herzlichen Dank an alle,

die Teil dieses Mentoring-Programms waren,
die dieses dadurch möglich und unvergesslich gemacht haben!

1. **Brücken-Foto S.1:**
http://www.google.at/imgres?imgurl=http://www.paintgallery.de/seerosenteich_und_japanische_bruecke_a19099.jpg&imgrefurl=http://www.paintgallery.de/claude_monet/seerosenteich_und_japanische_bruecke.htm&usg=__683p0QIA4MRTrRfqfB2PO804R4U=&h=486&w=500&sz=65&hl=de&start=0&zoom=1&tbnid=wOdhGvenjXvaIM:&tbnh=140&tbnw=144&ei=C369TZ2qGpL14Qbt6JhL&prev=/search%3Fq%3Dbr%25C3%25BCcke%2Bmonet%26um%3D1%26hl%3Dde%26client%3Dfirefoxa%26rls%3Dorg.mozilla:de:official%26channel%3Dnp%26biw%3D1366%26bih%3D665%26tbm%3Disch&um=1&itbs=1&iact=hc&vpx=301&vpy=171&dur=2102&hovh=221&hovw=228&tx=118&ty=147&page=1&ndsp=21&ved=1t:429,r:1,s:0
2. **Brückenfoto S.1:**
http://www.google.at/imgres?imgurl=http://www.spzeitung.ru/wpcontent/uploads/yapb_cache/web_bruecke_p6086717.dl9q212co80g4gw8ssgwowoko.81sl1d7h1cg8404w888k4k8cw.th.png&imgrefurl=http://www.spzeitung.ru/2009/03/die-newabrucken-werden-wieder-gehoben/&usg=__FbTX7ia5sSfs6oGIlXX14pt0ZUY=&h=240&w=320&sz=126&hl=de&start=151&zoom=1&tbnid=eAwABLCh6hdiM:&tbnh=158&tbnw=211&ei=yI29TafnNaiU4gak_OjHBw&prev=/search%3Fq%3Dbr%25C3%25BCcken%26hl%3Dde%26client%3Dfirefoxa%26rls%3Dorg.mozilla:de:official%26channel%3Dnp%26biw%3D1366%26bih%3D665%26site%3Dsearch%26tbm%3Disch1%2C4951&um=1&itbs=1&iact=hc&vpx=1077&vpy=374&dur=326&hovh=178&hovw=237&tx=127&ty=180&page=10&ndsp=15&ved=1t:429,r:14,s:151&biw=1366&bih=665

Club-Alpbach-Medica · c/o Club Alpha · Stubenbastei 12/14 · 1010 Wien · Mobil: ++43-(0)-664-544 95 60 Email: vorstand@club-alpbach-medica.at

Go Alpbach - Go Future

TURTLE BEAMING-MACHINE in die Zukunft

endlich in Graz/ Österreich gefunden ?!

… sie beamt zu mehr Balance zwischen Arbeit und Privatleben für alle Generationen
… sie beamt zu tollen Plätzen,
an denen man gerne arbeitet, behandelt, pflegt, lebt
… und ermöglicht, dass all das schon in naher Zukunft
in den Gesundheits- und Sozialsystemen Europas Realität und wahr wird …

… Grund genug gemeinsam 2011/12 in Graz zu starten!

Turtle Beaming Reloaded 2011/12 – Shape your Future now!